

Présentation d'Hatice Calik,
cheffe de service Santé et Solidarité à Cœur d'Essonne Agglomération

SANTE & LOGEMENT AU CŒUR DES TERRITOIRES

Santé & logement au cœur des territoires

Favoriser la transversalité des pratiques des professionnels

Décloisonner les interventions : des pratiques professionnelles différentes qui se croisent par un socle partenarial

➔ Pour favoriser la transversalité des pratiques professionnelles, il faut prendre en compte :

- **L'adhésion et l'engagement effectifs des acteurs.** Il convient de s'accorder sur les objectifs à atteindre et de mieux appréhender la thématique transversale (s'ouvrir à d'autres cultures professionnelles);
- **La bonne approche stratégique.** Il faut définir une stratégie partagée et respecter le fonctionnement et identités des autres acteurs;
- **La prise en compte des contextes et des temporalités** pour la mise en œuvre de politique et actions. Il convient aussi d'identifier l'échelle d'intervention (intercommunale, locale voire infra communal).

L'objectif est de réussir à mobiliser et à fédérer les acteurs autour d'une vision et d'un projet intégré et ainsi en assurer la mise en œuvre d'actions opérationnelles.

Fédérer un partenariat local prenant en compte les enjeux en matière de logement et de santé au plus près des besoins des habitants ...

➔ Mobiliser l'ensemble des acteurs (politiques et techniciens) autour d'un projet / vision commun;

➔ Etablir un diagnostic permettant d'élaborer un constat partagé de la problématique / des enjeux;

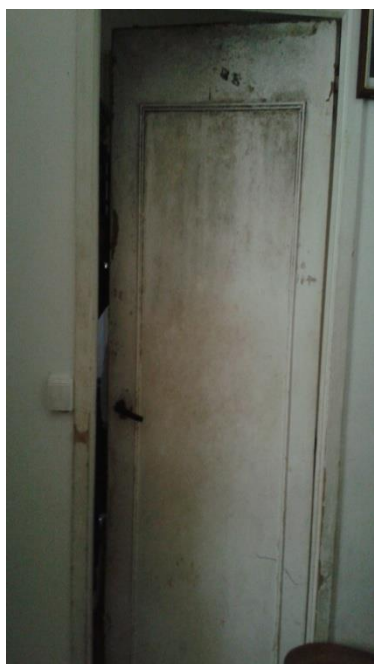
➔ Favoriser un portage politique engageant la promotion d'une approche intégrée et impulser un engagement politique fort dans le déploiement des actions.

... Par le déploiement de dispositif pour agir sur une stratégie territoriale et contribuer à la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé

Des outils pour une approche globale de la santé à partir des déterminants de santé (emploi, Habitat, éducation...)

→ **La gestion urbaine de proximité** consiste à la mise en place d'actions promouvant l'amélioration du cadre de vie des habitants par l'implication de nombreux professionnels (diagnostics « en marchant » - la démarche peut mettre en évidence des lacunes en termes de gouvernance, appelant alors le bailleur ou la collectivité, par exemple, à mettre en place de nouveaux modes de coopération).

Illustrations d'un diagnostic « en marchant »



- ➔ **Le contrat de ville (PDV).** Un dispositif prenant en compte toutes les politiques publiques à déployer sur les QPV.
- ➔ **L'Atelier Santé Ville.** Dispositif qui se situe à la croisée de la politique de la ville et des politiques de santé. L'ASV a pour vocation de participer à l'amélioration de l'état de santé des populations et notamment des habitants des QPV.
 - Il s'agit d'une politique locale et partenariale de santé à partir des besoins locaux identifiés. Elle veille à la coordination des acteurs et des actions locales de santé sur les QPV en vue de permettre une articulation dynamique entre les politiques transverses.
 - Elle vise à favoriser la prévention et la promotion de la santé au cœur du projet territorial avec les autres politiques publiques qui concourent à l'amélioration de la santé des populations.
- ➔ **Le Contrat local de santé.** Une stratégie territoriale sur une échelle plus large que le quartier
- ➔ Il existe d'autres outils pouvant intégrer ces questions sur une échelle plus large :
 - Le **programme local de l'Habitat** qui traite divers sujets : la réponse aux besoins des ménages (précarité, publics séniors : jeunes / PMR...), la qualité des logements, prise en compte de la question environnementale, l'articulation avec les autres politiques publiques (déplacements, santé ...), **l'Agenda 21** etc...
 - Les **appels à projet** des institutions et/ou fondations qui permettent de mener une réflexion transversale sur la mise en place d'actions et la prise en compte des déterminants de santé

Favoriser la transversalité des pratiques des professionnels nécessite un savoir-faire pour partager une vision commune, favoriser le travail d'acteurs, aider à lever les blocages ...

- ➔ La transversalité concernant les pratiques des professionnelles dépend de l'engagement politique qui permettra la mise en place de dispositifs et de fédérer les professionnels autour des enjeux et objectifs partagés.
- ➔ Pour ce faire, il convient d'être attentif en matière d'ingénierie et de gestion de projet, ne serait-ce que pour prendre en compte, de manière efficiente le nombre important d'acteurs et donc de « transactions », impliquées dans la politique transversale : diagnostics et évaluations partagés, contractualisations, pilotage et suivi, administration des programmes etc.